



La teoría de la Planificación Estratégica aplicada al Plan Estratégico 2009 – 2018 en CNEA

Integración de las Tecnologías Nucleares en Latinoamérica

Seminario LAS – ANS 2009

22 de junio de 2009

Ing. Inés Torino Aráoz – Ing. Gustavo Barbarán

Grupo de Planeamiento Estratégico

Subgerencia Planificación Estratégica

Gerencia Planificación, Coordinación y Control

EVOLUCIÓN DE LA PLANIFICACIÓN



- Estado Planificador
- Característica intrínsecas del sector nuclear
 - Cambio de paradigma
 - TMI (1979) y Chernobil (1986)

Planificar en
empresas

59 años

1950

'70 y '80

2000

2009

Planificación
prescriptiva



E. de diseño
E. de planificación
E. de posicionamiento

Planificación
descriptiva



E. empresarial
E. cognoscitiva
E. de aprendizaje
E. cultural
E. de poder
E. ambiental

Planificación
INTEGRAL



E. de configuración

Escuelas de Planificación



Diseño

**Concreto y ordenado.
Proceso racional**

Planificación

**Excesivo detalle.
Implementación**

Posicionamiento

**Mercado. Cálculos
estadísticos**

Empresarial

**Responsable y su visión.
Liderazgo**

Aprendizaje

**Desordenado e
incremental. Desarticulado**

Poder

**Negociación y concesiones.
Competencia.**

Cultural

**Integración, convicciones.
Interés común.**

Ambiental

**Jerarquiza el entorno. Sin
toma de decisión.**



Planes Estratégicos Previos

En la última década se realizaron diferentes Planes Estratégicos en CNEA. Se analizaron los siguientes:

- Año 1998.
- Año 2001 – “La Política Nuclear Argentina – Evaluación y Propuestas”.
- Año 2005 – “Plan Estratégico 2006 – 2020”.

Metodología Aplicada al Plan Estratégico de CNEA 2009-2018



La parcialidad de las diferentes escuelas



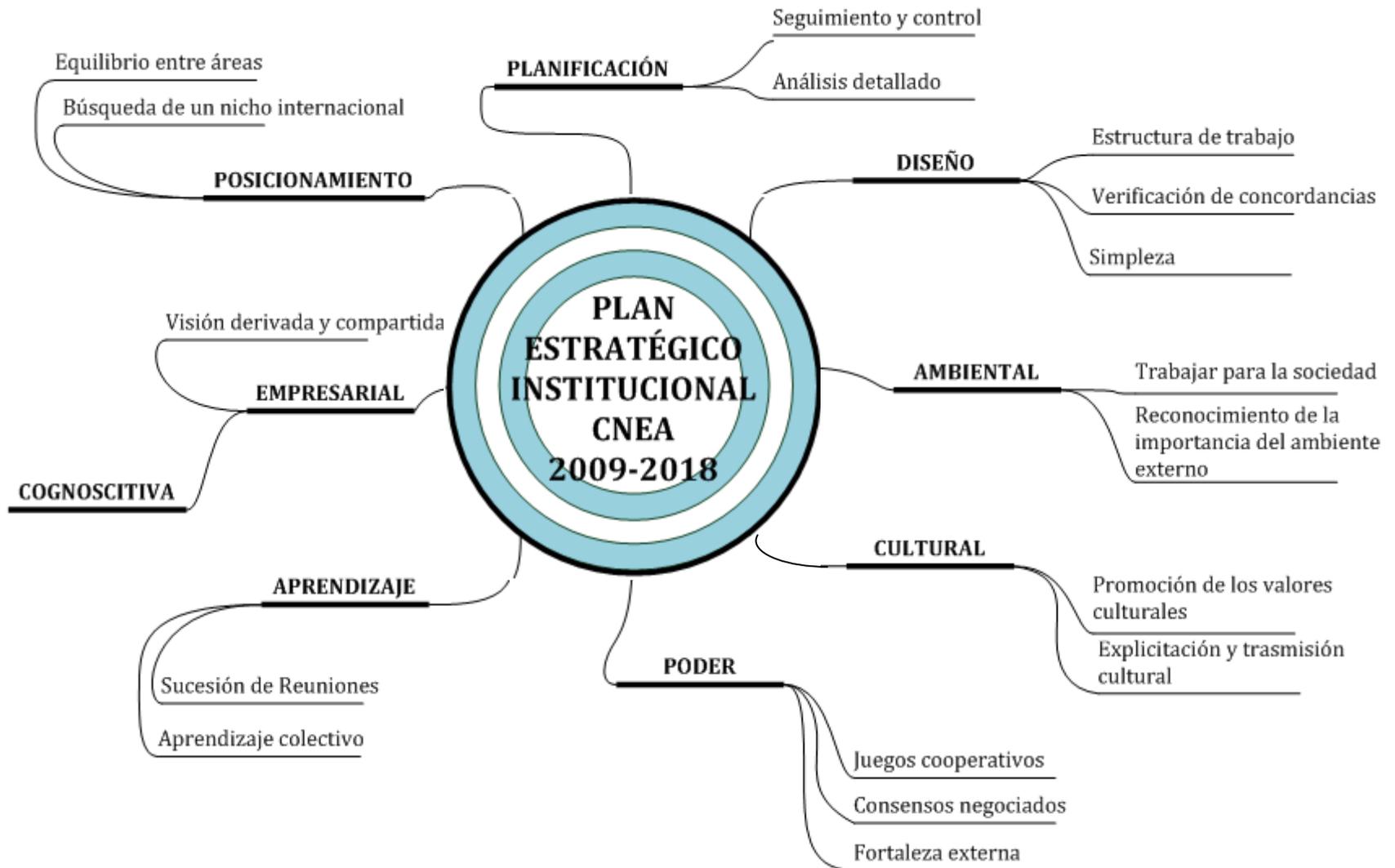
teoría vs. práctica

- Metodología acorde a la situación de CNEA.
- Marco de apoyo interno y externo.
- Motivación en los participantes de las reuniones.



Contribuciones de las Escuelas al PEI

CNEA 2009-2018



CARACTERÍSTICAS DESTACABLES DEL PEI



La metodología actual de planificación estratégica tiene cuatro enfoques:

- la división por áreas,
- la dinámica para su realización,
- la participación de especialistas y
- la importancia asignada al capital intelectual.

CARACTERÍSTICAS DESTACABLES DEL PEI



DIVISION POR ÁREAS:

- Elaborar “planes estratégicos” para cada una de ellas con la intención de recuperar la cultura de pensamiento y planeamiento a largo plazo.
- Los debates sobre los instrumentos de control de gestión para el control de sus propias actividades y fortalecer la gestión.
- Acciones motivan un sentimiento de pertenencia a las actividades propuestas.
- El plan posee coherencia interna.

CARACTERÍSTICAS DESTACABLES DEL PEI



DINAMICA DE LAS REUNIONES:

- Proceso de reuniones sucesivas.
- El objetivo es ir de lo general al detalle. Esto refuerza el aprendizaje necesario para la formulación de los objetivos y el seguimiento de la gestión.
- Dinámica de negociación
- La actualización constante se adquiere la dinámica y capacidad del ejercicio de planificación.

CARACTERÍSTICAS DESTACABLES DEL PEI



PARTICIPACION DE ESPECIALISTAS:

- La participación de los expertos en la formulación de los documentos lleva a que se sientan representados por los objetivos, metas y acciones
- Nadie más que los propios actores conocen sus fortalezas y debilidades presupuestarias y las necesidades de capital intelectual, a 10 años.

CARACTERÍSTICAS DESTACABLES DEL PEI



CAPITAL INTELECTUAL:

- Reuniones específicas dentro de cada área para evaluar el estado de situación del capital intelectual y las necesidades que surgirán con el avance del plan.
- Este aspecto marca una diferencia cualitativa respecto a los planes estratégicos anteriores, y cuantitativa según especialidades.
- Se detectaron especialidades cuyos responsables máximos están próximos a retirarse, y, si se desea mantener la continuidad y la excelencia, es necesario un tratamiento especial sobre las capacidades intelectuales.

RESUMEN

La metodología es un punto de partida para:

- favorecer el aprendizaje en toda la Institución,
- articular las actividades de las áreas,
- afrontar los nuevos requerimientos que la sociedad demanda.

Lo que se busca es sostener la actividad nuclear en la Argentina a largo plazo, de manera coherente y participativa.



Muchas Gracias por su Atención

